大通湖区河坝镇王家湖完小办学水平

督导评估意见

根据国家《教育督导条例》、《湖南省教育督导条例》和省市有关要求，对照《关于印发<大通湖区2022—2025年度中小学、幼儿园办学办园水平督导评估规划>的通知》（大教督〔2022〕2号）、《关于印发<大通湖区2022年度学校、幼儿园办学办园水平督导评估方案>的通知》（大教督〔2022〕4号）文件要求，大通湖区教育督导室成立评估组，于2022年11月22日对河坝镇王家湖完小进行了办学水平督导评估。评估采取听、看、查、访等形式进行，学校作了工作情况书面汇报，评估组成员察看了校园及教学、生活设施设备，查阅了相关资料，进行了随堂听课、师生问卷调查和访谈。现将评估情况综合如下：

一、学校基本情况

王家湖完小地处大通湖区河坝镇南部王家湖村，是一所有着44年历史的完全小学。校园占地12580平方米，建筑面积1996平方米，现有学生99人，6个教学班，在职教师11名，临聘教师两人，专科及专科以上学历11人，高级职称1人，中级职称8人，初级职称2人，学历达标率100%。

二、主要成绩与特点

（一）坚持正确的办学方向。学校认真贯彻执行党的教育方针政策法规，办学行为紧跟现代教育思想、教育方针政策、教育改革方向，结合学校发展实际制定了切实可行的发展规划，坚持依法办学。学校每年组织教师学习教育相关法律，牢固树立教职工依法从教、依法执教意识，聘请法制副校长开展法制教育，学校历年来未出现违法现象。

（二）德育工作抓得实。有切实可行德育计划，制度完善，明确了专人负责。注重常规教育和时令性德育活动的开展，注重实效性。坚持每周一的升旗仪式、国旗下演讲、党史小故事，平时通过学科阵地向学生进行德育教育。通过各类宣传窗、文化墙、校园文化阵地创设良好的育人环境氛围，对学生进行养成教育和文明礼貌教育。

（三）教师责任心较强。皮佳彬老师获得大通湖区2022年度“教书育人标兵”，王靖老师获得益阳市2022年度“教书育人楷模”。评估团随机听取4堂课，有3堂“优秀”课，1堂“良好”课，听课反映出教师责任心强，教学认真，教风优良，教学基本功扎实。教师信息技术2.0培训参与面、合格率达100%，并能结合所学及时转变教学理念，运用到教学实际当中。访谈情况反映，同事之间关系融洽，凝聚力强。

（四）体育特色突出。学校通过坚持上好两课两操，成立体育课外兴趣小组进行个性培养，通过组织开展跳绳、拔河、踢毽子等趣味体育活动等举措提升学生体育素养，体育特色突出，成果丰硕，2021年全区中小学生田径运动会获得小学团体总分第二名。在提升学生体育素养基础上，突出足球工作，扎实训练学生足球技能，足球项目成效明显：2021年全区青少年校园足球联赛中获得小学女子第二名，2022年全区青少年校园足球联赛中男、女子队均获得第四名好成绩。

（五）校园卫生做得好。学校制定了学校卫生管理制度，班级卫生管理制度，校园干净整洁，管理无死角，拖把、扫帚等工具摆放整齐有序。

三、存在问题

（一）教师队伍年龄结构不优。老师队伍相比其他村小，年龄偏大，年龄结构不优，30岁以下教师只有2 人，整体工作积极性及进取心相对减退。

（二）办学条件有待改善。多媒体教学设备陈旧，运行缓慢，学生电脑室电脑陈旧，不能使用。无食堂、运动跑道、礼堂，开展各类活动、集会不方便。教室后墙无黑板，学生不能出板报。教师周转房墙面剥落、漏水，且无厨房，单身老师生活不便。

（三）教学管理有待加强。班主任工作任务繁重，且与普通老师绩效分配区别不大，不愿意干。教研活动开展不多，且仅限于本校教师间听评课。体育课外每天一小时体育活动时间不够。课堂管理欠规范，有老师上课接听电话、坐着上课、中途离开教室现象。图书室、教辅仪器等使用率不高。

四、工作建议

（一）优化教师年龄结构。多与局人事部门沟通，争取支持，今后的在教师调配方面，注意尽量多分配一点年轻教师，做到老中轻合理搭配。

（二）增加投入改善办学件。制定发展计划，争取项目支持，按轻重缓急顺序，逐步解决教室后墙黑板、运动跑道、多媒体设备、学生电脑等办学条件不足问题。

（三）加强教学常规管理。一是绩效奖励适当向班主任倾斜，体现奖勤罚懒、奖优罚劣原则。二是加强教研教改工作，开展形式多样的教研活动，改变形式单一现状，提升教师教学水平。三是让学生电脑室、图书室、教辅仪器“活”起来，防止总处于沉睡状态。四是加强教学常规检查，对教师上课、备课、作业批阅等情况加强管理。

学校要针对评估中发现的问题，制定切实可行的整改方案，认真加以整改。区教卫局教育行政管理部门要进一步加强指导，对学校的发展给予更多的重视和支持。第一督学责任区督学要加强对学校的随访督导。区教育督导室将在适当时候对学校的整改情况进行复查。

大通湖区教育督导室

2023年2月